

## DIRECCIÓN GENERAL DE GABINETE

### Dirección de Planificación y Desarrollo

#### Informe de ejecución del Plan Estratégico Institucional (PEI)

Periodo evaluado: 02 de enero al 31 de diciembre de 2025

#### Plan Estratégico Institucional 2024 – 2028 (Resolución J.E.M./D.G.G./S.G. N° 213/2024)

La presente evaluación expone los resultados de la ejecución del PEI durante el ejercicio fiscal 2025, analizando el cumplimiento de los objetivos estratégicos, el comportamiento de los indicadores definidos, el impacto en la administración de justicia y en la generación del valor público, como alternativa válida para la creación de mejores resultados en beneficio de los operadores de justicia y la ciudadanía en general.

La evaluación se sustenta en los resultados reportados por las dependencias responsables, los registros administrativos y los sistemas institucionales, la cual se muestra en el anexo del presente informe.

#### SÍNTESIS DEL NIVEL DE CUMPLIMIENTO

- Objetivo Misional: 100% cumplido.
- Objetivo de Apoyo: 75% cumplido.

El periodo evidencia un alto nivel de ejecución institucional, con énfasis en la producción misional, la transparencia pública y la modernización de procesos.

#### IMPACTO INSTITUCIONAL

Los resultados obtenidos contribuyen directamente al fortalecimiento del Estado de Derecho, mediante:

- Mayor celeridad en la resolución de causas.
- Cumplimiento de los plazos legales.
- Fuerte control interno implementado.
- Transparencia activa en la difusión de decisiones.
- Incorporación de herramientas tecnológicas para la gestión.
- Profesionalización del capital humano institucional.
- Rendición de Cuenta al ciudadano.

#### VALOR PÚBLICO GENERADO

El resultado de la ejecución del PEI durante el ejercicio analizado contribuye al fortalecimiento de la confianza institucional y a una mayor satisfacción ciudadana, reflejándose en el avance hacia una justicia más eficiente y de calidad, que garantiza seguridad en la tutela de los bienes jurídicos de la población en general.

#### DIMENSIONES DE DESEMPEÑO EVALUADAS

- Eficacia: Cumplimiento de metas misionales.

#### Alta: metas misionales superadas

- Eficiencia: Uso adecuado de recursos financieros y tecnológicos.
- Calidad: Mejora en procesos administrativos
- Transparencia: Nivel óptimo de acceso público a la información institucional.
- Gobernanza: Fortalecimiento del control interno y cumplimiento efectivo a los compromisos éticos

*Visión: Ser una institución confiable y reconocida por la aplicación de procesos transparentes, objetivos e imparciales en el cumplimiento de su rol constitucional, para el fortalecimiento del estado de derecho, en beneficio de la sociedad.*

## SISTEMA DE CONTROL INTERNO FORTALECIDO

Durante el periodo evaluado, la implementación del Sistema de Control Interno evidenció avances significativos en el fortalecimiento de la gestión institucional, conforme a los lineamientos establecidos en el POI y en concordancia con los objetivos estratégicos institucionales.

Se registraron avances en la formalización de procesos, consolidación de mecanismos de control, seguimiento a planes de mejoramiento y fortalecimiento del monitoreo institucional, permitiendo mejorar la eficiencia operativa, la transparencia administrativa y la gestión orientada a resultados.

Asimismo, se observó diseño de controles y análisis de efectividad y el despliegue del tablero de indicadores operativos que contribuyen a la prevención de riesgos, mejora en la toma de decisiones y optimización del uso de los recursos institucionales.

### Fortalezas identificadas en la gestión del Sistema de Control Interno

Integración del control interno dentro de la planificación estratégica y operativa.

Desarrollo gradual de instrumentos de gestión orientados a la estandarización, trazabilidad y control de los procesos institucionales.

Implementación de mecanismos de monitoreo y evaluación que permiten verificar el cumplimiento de metas, indicadores y planes institucionales.

Articulación entre áreas técnicas y administrativas para el fortalecimiento de la cultura de control y gestión de riesgos.

Ejecución de auditorías internas y seguimiento sistemático de planes de mejoramiento, contribuyendo a la mejora continua.

## CONCLUSIÓN

El ejercicio fiscal 2025 refleja una implementación satisfactoria del Plan Estratégico Institucional, con resultados que demuestran coherencia entre la planificación, la ejecución y los resultados obtenidos.

El Jurado ha cumplido plenamente su función constitucional, ha contribuido a la mejora de la justicia, ha mostrado avances en materia de transparencia y ha instalado una cultura de gestión basada en resultados.

Asimismo, se identifican áreas de fortalecimiento orientadas a consolidar los logros alcanzados, entre ellas: profundizar la articulación interinstitucional mediante convenios estratégicos con resultados medibles; continuar el desarrollo del sistema de control interno; fortalecer la gestión del talento humano con criterios de carrera y capacitación permanente; y ampliar la operatividad tecnológica interna para optimizar la trazabilidad, la transparencia y la eficiencia de los procesos institucionales.

Estas acciones permitirán sostener la mejora continua durante el período restante del PEI 2024–2028 y asegurar la generación de valor público, con miras a lograr una mayor satisfacción de los operadores de justicia y de la ciudadanía en general.

  
Abg. Oscar Cano  
Director General de Gabinete  
Jurado de Enjuiciamiento de Magistrados

  
Abg. María del Carmen Machuca  
Dpto. Coordinación de Proyectos y  
Convenios

*Misión: Órgano Constitucional que juzga el desempeño de los Magistrados Judiciales, Agentes Fiscales y Defensores Públicos por la supuesta comisión de delitos o mal desempeño en el ejercicio de sus funciones, observando el debido proceso y velando por la correcta administración de justicia, en tutela de los derechos de los ciudadanos.*

**DIRECCIÓN GENERAL DE GABINETE**

**Dirección de Planificación y Desarrollo**

**ANEXO - Informe de ejecución del Plan Estratégico Institucional (PEI)**

Periodo evaluado: **02 de enero al 31 de diciembre de 2025**

Plan Estratégico Institucional 2024 – 2028 (Res. JEM/DGG/SG/ N° 213/2024)

SÍNTESIS DEL NIVEL DE CUMPLIMIENTO 2025							
Objetivo misional	Acciones estratégicas	Meta 2025	Indicador	Avance de resultados	Variables	Valor público	Dimensión del indicador
<b>Incrementar la resolución de las causas tramitadas ante el Jurado</b>	Autos interlocutorios dictados en las causas sometidas a conocimiento del Jurado.	68%	(Cantidad de A.I. dictados en los plazos legales / Total de causas en trámite (sin enjuiciamiento)*100	83%	Autos interlocutorios: 223 Causas en trámite sin enjuiciamiento: 392	Fortalece la tutela judicial efectiva mediante decisiones oportunas que evitan dilaciones indebidas, generando confianza ciudadana en los mecanismos de control del desempeño judicial.	<b>Eficacia y calidad del servicio de justicia</b>

*Visión: Ser una institución confiable y reconocida por la aplicación de procesos transparentes, objetivos e imparciales en el cumplimiento de su rol constitucional, para el fortalecimiento del estado de derecho, en beneficio de la sociedad.*

**Misión:** Órgano Constitucional que juzga el desempeño de los Magistrados Judiciales, Agentes Fiscales y Defensores Públicos por la supuesta comisión de delitos o mal desempeño en el ejercicio de sus funciones, observando el debido proceso y velando por la correcta administración de justicia, en tutela de los derechos de los ciudadanos.

Convenios ejecutados conforme a las prioridades institucionales	<b>17</b>	Sumatoria de los convenios celebrados	<b>9</b>	Convenios nuevas suscripciones: 2	Fortalece la cooperación técnica, aunque se observa margen de mejora en articulación estratégica.	<b>Articulación Institucional / Eficacia Relacional</b> (gobernanza colaborativa)
Promoción interna de funcionarios conforme a la idoneidad.	<b>36</b>	Sumatoria de promociones realizadas	<b>12</b>		Favorece la profesionalización del servicio público, aunque con ejecución inferior a la prevista	<b>Gestión del Talento Humano / Calidad institucional</b>
Programa de formación continua a funcionarios.	<b>70%</b>	(Funcionarios capacitados/Total de funcionarios)* 100	<b>86%</b>		Mejora las competencias técnicas y la calidad de las decisiones institucionales.	Eficacia / Desarrollo de Capacidades
Sistema de Control Interno implementado.	<b>72%</b>	(Procedimientos aprobados/procedimientos diseñados)*100	<b>78%</b>	113 procesos aprobados e implementados  145 subprocesos actualizados		

**Visión:** Ser una institución confiable y reconocida por la aplicación de procesos transparentes, objetivos e imparciales en el cumplimiento de su rol constitucional, para el fortalecimiento del estado de derecho, en beneficio de la sociedad.

*Misión: Órgano Constitucional que juzga el desempeño de los Magistrados Judiciales, Agentes Fiscales y Defensores Públicos por la supuesta comisión de delitos o mal desempeño en el ejercicio de sus funciones, observando el debido proceso y velando por la correcta administración de justicia, en tutela de los derechos de los ciudadanos.*

	Sentencias definitivas derivadas de los procesos de enjuiciamiento	27%	(Cantidad de S.D. dictadas en los plazos legales / Total de enjuiciamientos)*100	80%	Sentencias definitivas: <b>16</b> Total de enjuiciamientos: <b>20</b>	Asegura la resolución oportuna de los procesos de responsabilidad, reforzando la rendición de cuentas de los operadores de justicia y la seguridad jurídica.	<b>Eficacia – resultado final del sistema de control jurisdiccional</b>
<b>Objetivo de apoyo</b>	<b>Acciones estratégicas</b>	<b>Meta 2025</b>	<b>Indicador</b>	<b>Avance de resultados</b>		<b>Valor público</b>	<b>Dimensión del indicador</b>
<b>Garantizar una gestión institucional eficiente y transparente.</b>	Innovación tecnológica acorde a las necesidades actuales	75%	Cantidad de procesos automatizados/ Total de procesos a automatizar programado)*100	89%	Procesos automatizados: <b>2</b> Procesos programados: <b>3</b>	Reduce tiempos de tramitación, mejora la trazabilidad de expedientes y promueve un servicio más accesible y confiable.	<b>Eficiencia operativa / Transformación digital</b>
	Publicidad de decisiones institucionales conforme a los plazos legales.	100%	(Informes de sesiones publicadas/ Informes de sesiones realizadas) *100	100%	Sesiones publicadas: <b>47</b> Sesiones realizadas: <b>47</b>	Consolida la transparencia activa y el control ciudadano sobre la gestión institucional.	<b>Transparencia y Acceso a la Información Pública</b>

*Visión: Ser una institución confiable y reconocida por la aplicación de procesos transparentes, objetivos e imparciales en el cumplimiento de su rol constitucional, para el fortalecimiento del estado de derecho, en beneficio de la sociedad.*

**Misión:** Órgano Constitucional que juzga el desempeño de los Magistrados Judiciales, Agentes Fiscales y Defensores Públicos por la supuesta comisión de delitos o mal desempeño en el ejercicio de sus funciones, observando el debido proceso y velando por la correcta administración de justicia, en tutela de los derechos de los ciudadanos.

	<b>100%</b>	(Informes de Auditoría con Planes aplicados/Auditorías programadas)*100	<b>100%</b>	Auditorías aplicadas: <b>17</b> Planes de mejoramiento controlados: <b>17</b> Auditorías programadas: <b>17</b>	Refuerza la integridad institucional, la prevención de riesgos y la correcta administración de recursos.	<b>Sistema de control y Gobernanza pública</b>
Infraestructura y equipamiento acorde al requerimiento.	<b>92%</b>	(Inversión ejecutada/Inversión programada) *100	<b>96%</b>	Inversión ejecutada Gs.: <b>436.490.000</b> Inversión programada Gs.: <b>419.073.334</b>	Garantiza condiciones adecuadas para la prestación del servicio y la sostenibilidad tecnológica.	<b>Eficiencia en la gestión de los recursos</b>
Gestión eficiente y transparente de los recursos financieros de la institución.	<b>96%</b>	(Presupuesto ejecutado/ Total de presupuesto) *100	<b>96%</b>	Presupuesto total Gs.: <b>44.028.198.278</b> Presupuesto ejecutado Gs.: <b>42.240.842.141</b>	Refleja el uso responsable y eficiente de fondos públicos orientados al cumplimiento misional.	<b>Eficiencia financiera institucional</b>

**Visión:** Ser una institución confiable y reconocida por la aplicación de procesos transparentes, objetivos e imparciales en el cumplimiento de su rol constitucional, para el fortalecimiento del estado de derecho, en beneficio de la sociedad.